



## INNEHÅLL

<b>Förvaltningsberättelse</b>	2
<b>Koncernen</b>	
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Eget kapital	8
Kassaflödesanalys	9
<b>Moderföretaget</b>	
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Eget kapital	12
Kassaflödesanalys	14
<b>Tilläggsupplysningar</b>	
Redovisningsprinciper	15
Noter	16
<b>Ledningsgrupp</b>	26
<b>Styrelse</b>	27

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Nordvästra Skånes Renhållnings AB

Sidorna 2-23 omfattas av den auktoriserade revisorns granskning. Allt annat i detta dokument är så kallad annan information.

### Styrelsen och verkställande direktören för Nordvästra Skånes Renhållnings AB avger härmed följande årsredovisning för 2020.

#### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget är samägt av kommunerna Bjuv 7,70 procent, Båstad 6,40 procent, Helsingborg 51,56 procent, Höganäs 11,48 procent, Åstorp 6,90 procent och Ängelholm 15,96 procent. För verksamheten gäller ett ägaravtal mellan ägarkommunerna sedan 2018.

#### INFORMATION OM VERKSAMHET

Bolagets uppdrag är att inom delägarkommunerna samla in, transportera, återvinna och bortskaffa avfall, och bedriva därmed sammanhängande regional verksamhet, att äga, förhyra och förvalta med verksamheten förknippad egendom samt äga och förvalta aktier i företaget inom renhållningssektorn.

Verksamheten ska i huvudsak bedrivas åt ägarna/i ägarnas ställe. Genom NSR:s ägaravtal har ägarkommunerna organiserat sitt lagstiftade ansvar inom avfallshanteringen. Bolaget ansvarar för att ta fram beslutsunderlag för avfallsplan, renhållningsordning och taxa för renhållning till respektive kommunfullmäktige.

Majoriteten av verksamheten för behandling av avfall utförs på uppdrag av externa företag. Ca 70 procent av avfallsinsamlingen från hushåll sker i egen regi. Denna andel har ökat då insamlingen i Höganäs nu sker med egna bilar.

Bolaget äger andelar i Liquid Biofuel Genesis AB (33 procent) som uppgraderar rågas till fordonsgas. Enligt aktieägaravtal ska de ingående företagen erbjudas förköp vid eventuell aktieförsäljning.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET OCH EFTER DESS UTGÅNG

Under året har vd-skitte ägt rum. Kim Olsson lämnade NSR den 30 april varefter en interim vd tog vid. Från den 1 oktober är Ulf Molén vd för bolaget.

NSR ansvarar administrativt för renhållningskollektiven i Bjuv, Båstad, Helsingborg, Åstorp och Ängelholm. Från

den 1 januari 2020 har bolaget även tagit över hela det kommunala renhållningsansvaret för Höganäs kommun. Detta har bland annat inneburit att bolaget tagit över personal och samtliga nödvändiga administrativa processer och system. Bolaget har även konverterat till helt fossilfria bränslen (HVO samt biogas) för insamlingstransporter.

Året har i stora delar präglats av coronapandemin och dess konsekvenser. Förändringar i världsekonomin har inneburit att ersättningarna till NSR för material sjunkit. Samtidigt har mängden avfall som kommit in på anläggningen ökat. Detta har lett till ökade förbrännings- och behandlingskostnader. Under perioden har verksamheten haft normal sjukfrånvaro. Därmed har pandemin inte påverkat möjligheten att utföra och upprätthålla de samhällsviktiga uppdragen. Administrativ personal har snabbt ställt om till arbete på distans och anpassning till digitala kommunikationslösningar.

Ägardirektivets mål är att bolagets NKI (nöjd kund-index) ska vara minst 4,4 på en 5-gradig skala år 2020. Under 2020 uppgick indexet till 4,4.

Under året har försöket med bestäm-självtömning för villahushåll fortsatt och utökats till 5 000 kärl. Testet kommer att fortsätta och utvärderas vid halvårsskiftet 2021. Projektet har även utökats till att omfatta trädgårdsavfall.

Verksamhetsnära forskning och utveckling sker inom fyra utvalda områden: deponi, biogas, organisation och förebyggande av avfall. Genom att NSR samverkar med såväl näringsliv som akademi och branschkollegor bidrar bolaget till fortsatt utveckling av miljömässiga förbättringar.

NSR driver flera projekt för att minska spridningen av giftiga ämnen i miljön. Ämnesgruppen PFAS (perfluorerade alkylsubstanter) som till exempel förekommer i teflonprodukter (stekpannor, gore-tex, rörtätningar) finns i lakvatten från hushållsdeponier. Bolaget har under flera år bedrivit ett EU-finansierat projekt för att utveckla teknologier för vattenrening. Projektet har lett till ett nytt projekt där NSR använder de kunskaper man fått, för att testa och utvärdera en unik och mycket kostnadseffektiv metod för att avskilja PFAS från lakvatten. Det nya projektet är delfinansierat av Avfall Sverige.

Beslutad investering i uppförande av en biokolsanläggning fortgår och anläggningen beräknas stå klar under 2021. Anläggningen ska producera biokol av trädgårdsavfall och

en brännbar gas som genererar värme till fjärrvärmenätet. Eftersom trädgårdsavfallet konserveras i kolet som kan finnas kvar i många hundra år, bildas en kolsänka och värmen som produceras genererar därför negativa utsläpp.

Biokol har många olika användningsområden och NSR deltar aktivt i forskningsprojekt för att hitta nya marknader för detta. Idag används biokol främst vid plantering av träd i stadsmiljö, eftersom biokol har både fukt- och näringshållande egenskaper.

I Höganäs har NSR under året uppfört ett nytt lakvatten-system. Det finns sedan tidigare ett beslut om att avloppsreningsverket inte ska ta emot vatten från deponin i Tjöröd. Alternativet var att släppa ut behandlat lakvatten i en närliggande bäck eller i Öresund vid Strandbaden. Eftersom dessa alternativ inte var lämpliga har NSR designat ett system som innefattar lokal rening och bevattning av bland annat pil och elefantgräs. Systemet anpassas så att anläggningen kan transpirera (vattenavgivning från växt till luft) hela årets volym under växtsäsongen. När systemet är fullt utbyggt kommer vatten från deponin endast avledas till bäck vid extrema väderhändelser.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Ägarna har beslutat om nya direktiv som ska styra verksamheten de kommande fyra åren.

Verksamheten i industriparken i Helsingborg ska fortsätta utvecklas både med hjälp av partners och i egen regi. Industriparken ska värna utveckling av effektiv teknik och resurshushållning samt minska spridningen av gifter.

Bolaget ska säkerställa att en sund konkurrens upprätthålls i alla lägen.

Bolaget ska fortsätta driva projekt tillsammans med partners och akademien. Målet är att mängden avfall i första hand ska minska, därefter ska avfallet återanvändas och återvinnas till nya resurser.

Bolaget ska vara ledande i frågor inom bolagets kompetensområde.

Under det kommande året ska bolaget ta fram strategi samt ny affärsplan.

Bolaget ska stärka och öka samarbetet med ägarkommunerna. Bland annat ska mängden återbruk och återvinning av bland annat massor från större infrastruktur- och byggprojekt öka. Bolaget ska erbjuda tjänster som avser hantering av förorenade schaktmassor till ägarkommunerna.

Under kommande femårsperiod kommer bolaget att intensifiera arbetet med sluttäckning av avfallsdeponier. Detta ska ske genom ett utökat samarbete med ägarkommunerna när det gäller hantering av massor.

## INFORMATION OM RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget sätter årligen av ekonomiska medel till en återställningsfond för att kunna möta framtida utgifter. De senaste genomförda återställningarna av deponier följer de kostnadsuppskattningar som ligger till grund för fonderingen. Det framtida återställningskravet på deponier är en finansiell risk då kapitalbehovet tillgodoses från den löpande verksamheten.

Bolaget är beroende av miljötillstånd för sina anläggningar i regionen. Tillstånden löper med olika intervaller så att bolaget inte behöver förnya ansökningar vid samma tidpunkt.

## HÅLLBARHET

Hållbarhetsredovisning finns i separat dokument.

**Företagets redovisningsvaluta:** Svenska kronor (SEK)  
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (kkkr)

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERNEN	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	424 453	402 129	398 711	385 304
Resultat efter finansiella poster	-7 616	18	5 296	316
Rörelsemarginal (%)	-1,7	-1,6	0,6	0,4
Avkastning på eget kapital (%)	0,0	0,0	7,4	0,5
Balansomslutning	407 253	384 113	425 883	442 552
Soliditet (%)	16	19	17	15
Antal anställda (st)	186	167	156	147

FLERÅRSÖVERSIKT MODERFÖRETAGET	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	424 189	401 737	398 586	385 304
Resultat efter finansiella poster	-2 566	3 778	5 398	1 441
Rörelsemarginal (%)	-1,0	0,1	0,6	0,4
Avkastning på eget kapital (%)	0,0	5,6	8,0	2,3
Balansomslutning	405 795	384 488	422 135	438 789
Soliditet (%)	15	18	16	14
Medelantal anställda (st)	184	164	155	147

Nyckeltalsdefinitioner, se not 38.

Enligt ägardirektiven bör bolaget ha en soliditet på minst 15 procent, vilket uppfyllts under året.

79 procent av omsättningen i moderföretaget är hänförligt till verksamhet som avser ägarkommunerna.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL (KRONOR):

Balanserad vinst	40 659 937
Årets resultat	-5 226 881
disponeras så att i ny räkning överföres	<b>35 433 056</b>

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Nettoomsättning	1, 6	424 453	402 129
Övriga rörelseintäkter		24	395
		<b>424 477</b>	<b>402 524</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	6	-91 325	-79 933
Övriga externa kostnader	3, 4	-178 969	-172 408
Personalkostnader	5	-118 818	-112 571
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-42 711	-44 169
		<b>-431 823</b>	<b>-409 081</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 346</b>	<b>-6 557</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	1 707	8 424
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	233	208
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 210	-2 057
		<b>-270</b>	<b>6 575</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-7 616</b>	<b>18</b>
Skatt på årets resultat	11	688	2 027
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-6 928</b>	<b>2 045</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

	NOT	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Pågående nyanläggningar	12	36 047	18 570
Markanläggning, deponi	13	20 087	20 087
Byggnader och markanläggning, exkl deponi	13	166 694	167 087
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	24 231	30 746
Inventarier och IT-utrustning	15	40 061	38 139
		<b>287 120</b>	<b>274 629</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelear i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	4 124	6 417
Uppskjuten skattefordran i temporära skillnader	20	9 943	9 198
		<b>14 067</b>	<b>15 615</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>301 187</b>	<b>290 244</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		8 981	10 551
		<b>8 981</b>	<b>10 551</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		31 222	28 969
Fordran hos koncernföretag	21	42 581	24 765
Aktuella skattefordringar		4 315	3 238
Övriga fordringar		1	773
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	18 719	25 338
		<b>96 838</b>	<b>83 083</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Kassa och bank	23, 30	247	305
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>106 066</b>	<b>93 939</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>407 253</b>	<b>384 183</b>

Koncernens balansräkning fortsätter på nästa sida.

# forts KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	5 000	5 000
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		61 452	68 381
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		<b>66 452</b>	<b>73 381</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	26	6 272	6 146
Återställningsfond	27	58 630	55 597
		<b>64 902</b>	<b>61 743</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Lån hos koncernföretag	28	188 000	168 000
Förutbetalda intäkter	29	5 754	8 365
		<b>193 754</b>	<b>176 365</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Lån hos koncernföretag	31	0	0
Leverantörsskulder		38 860	43 331
Aktuella skatteskulder		87	70
Övriga skulder		4 040	3 644
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	39 158	25 649
		<b>82 145</b>	<b>72 694</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>407 253</b>	<b>384 183</b>

# forts KONCERNENS BALANSRÄKNING

## KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILL- SKJUTET KAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Eget kapital 2019-01-01	5 000	0	66 336	71 336
Årets resultat			2 045	2 045
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>68 381</b>	<b>73 381</b>
Årets resultat			-6 928	-6 928
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>61 453</b>	<b>66 453</b>



# KONCERNENS KASSAFLÖDE

BELOPP I KKR	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-7 618	18
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Kapitalandel av resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2 293	-2 424
Avskrivningar och nedskrivningar	42 711	44 169
Realisationsvinst/förlust försäljning anläggningstillgångar	-24	-395
Övriga avsättningar	3 033	-9 239
Skattekostnad	-990	-813
	<b>39 405</b>	<b>31 316</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>39 405</b>	<b>31 316</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) / minskning (+) av varulager	1 570	-899
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	-12 677	49 908
Ökning (+) / minskning (-) av avsättningar	0	0
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	6 822	-14 142
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>35 120</b>	<b>66 183</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-55 202	-47 068
Förvärv av finansiella tillgångar	0	0
Försäljning av intressebolag	0	0
Försäljning av inventarier	24	625
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-55 178</b>	<b>-46 443</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring långfristiga skulder	20 000	-19 750
Förändring andelar i intresseföretag	0	0
Förändring av långfristig fordran	0	0
Lämnat koncernbidrag	0	0
Erhållet koncernbidrag	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>20 000</b>	<b>-19 750</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-58</b>	<b>-10</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>305</b>	<b>315</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>247</b>	<b>305</b>

# MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Nettoomsättning	1, 6	424 189	401 737
Övriga rörelseintäkter		24	395
		<b>424 213</b>	<b>402 132</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	6	-91 325	-79 933
Övriga externa kostnader	3, 4	-177 702	-169 383
Personalkostnader	5	-117 094	-109 039
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15	-42 711	-44 169
Övriga rörelsekostnader		0	0
		<b>-428 832</b>	<b>-402 524</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 619</b>	<b>-392</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	4 000	6 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	233	208
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 180	-2 038
		<b>2 053</b>	<b>4 170</b>
<b>Resultat efter finansiell rapport</b>		<b>-2 566</b>	<b>3 778</b>
Bokslutsdispositioner	10	-3 432	-5 200
Skatt på årets resultat	11	771	1 491
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-5 227</b>	<b>69</b>

# MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Pågående nyanläggningar	12	36 047	18 570
Markanläggning, deponi	13	20 087	20 087
Byggnader och markanläggning, exkl deponi	13	166 694	167 087
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	24 231	30 746
Inventarier och IT-utrustning	15	40 061	38 139
		<b>287 120</b>	<b>274 629</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	16, 17	100	100
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	470	470
Uppskjuten skattefordran i temporära skillnader	20	9 943	9 198
		<b>10 513</b>	<b>9 768</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>297 633</b>	<b>284 397</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		8 981	10 551
		<b>8 981</b>	<b>10 551</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		31 223	28 969
Fordran hos koncernföretag	21	44 758	29 893
Aktuella skattefordringar		4 234	3 218
Övriga fordringar		0	737
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	18 719	25 338
		<b>98 934</b>	<b>88 155</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Kassa och bank	23, 30	247	305
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>108 162</b>	<b>99 011</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>405 795</b>	<b>383 408</b>

Moderföretagets balansräkning fortsätter på nästa sida.

# forts MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KKR	NOT	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	24	5 000	5 000
Reservfond		1 000	1 000
		<b>6 000</b>	<b>6 000</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		40 660	40 591
Årets resultat		-5 227	69
		<b>35 433</b>	<b>40 660</b>
		<b>41 433</b>	<b>46 660</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
	25	<b>26 655</b>	<b>25 911</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	26	782	808
Återställningsfond	27	58 630	55 597
		<b>59 412</b>	<b>56 405</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Lån hos koncernföretag	28	188 000	168 000
Förutbetalda intäkter	29	5 754	8 365
		<b>193 754</b>	<b>176 365</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Lån hos koncernföretag	31	0	0
Skuld hos koncernföretag	31	2 687	6 300
Leverantörsskulder		38 851	43 050
Övriga skulder		4 008	3 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	38 995	25 178
		<b>84 541</b>	<b>78 067</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>405 795</b>	<b>383 408</b>

# forts MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

## MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	TOTALT
Eget kapital 2019-01-01	5 000	1 000	40 591		46 591
Årets resultat				69	69
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>1 000</b>	<b>40 591</b>	<b>69</b>	<b>46 660</b>
Överföring resultat föregående år			69	-69	0
Årets resultat				-5 227	-5 227
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>1 000</b>	<b>40 660</b>	<b>-5 227</b>	<b>41 433</b>

# MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDE

BELOPP I KKR	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-2 568	3 778
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar och nedskrivningar	42 711	44 169
Realisationsvinst/förlust försäljning anläggningstillgångar	-24	-395
Övriga avsättningar	3 033	-9 239
Skattekostnad	-1 016	-813
	<b>42 136</b>	<b>37 500</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>42 136</b>	<b>37 500</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) / minskning (+) av varulager	1 570	-899
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	-9 762	44 563
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	1 176	-14 982
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>35 120</b>	<b>66 182</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-55 202	-47 068
Förvärv av finansiella tillgångar	0	0
Försäljning av inventarier	24	625
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-55 178</b>	<b>-46 443</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring långfristiga skulder	20 000	-19 750
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>20 000</b>	<b>-19 750</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-58</b>	<b>-11</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>304</b>	<b>315</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>247</b>	<b>304</b>

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

## Redovisningsprinciper m m

### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Företagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Följande av styrelsens bedömningar har en betydande effekt på redovisade belopp i årsredovisningen. Beträffande återställning av deponier har framtida tidpunkter för återställning av respektive deponi planerats. Framtida kostnad beräknas till nuvärdet med en kalkylränta oförändrad från föregående år om 3 procent.

För behandling av lakvatten och återställning av upplagsytor görs avsättning till återställningsfond. Årlig avsättning är företagsekonomiskt erforderlig och redovisas bland återställningsfond. Avseende deponi som byggdes och togs i drift 2009 har totalt beräknad återställningskostnad aktiverats till tillgångarnas anskaffningsvärde.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Intresseföretag ingår i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Som intresseföretag räknas de företag i vilka moderföretaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande.

I koncernredovisningen faller bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Helsingborgs stads

förvaltning AB (org.nr. 556007-4634) med säte i Helsingborg. Ägare till hela koncernen är Helsingborgs kommun (org.nr. 212000-1157).

### INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i moderföretaget och koncernredovisning.

### REDOVISNING AV LEASINGAVTAL

Företaget redovisar samtliga leasing- och arrendeavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Se vidare not 4. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

### ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I moderföretaget och koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella tillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader	20-25 år
Bygganläggningar	20-25 år
Markanläggningar	10-15 år
Kärl	10 år
Containers	7 år
Processanläggningar	5-10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Avskrivningar beräknas på de ursprungliga anskaffningsvärdena och sker enligt plan utifrån en bedömning om tillgångarnas nyttjandeperiod. Redovisat värde granskas beträffande eventuell värdeminskning när händelse eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas. Om det finns sådana indikatorer och om det redovisade värdet överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det förväntade återvinningsbara beloppet.

## INKOMSTSKATTER

Värderingar av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar. Uppskjuten skattefordran avseende under-skottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I företaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

## VARULAGER

Varulager har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

## FORDRINGAR, SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar

och långfristiga skulder värderas efter det första värderings-tillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

## NOT 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder- företag 2020	Moder- företag 2019
Abonnemangsvgifter renhållningskollektiv	280 758	255 887	280 758	255 887
Återvinning och återanvändning	55 655	63 688	55 655	63 688
Behandling	87 776	82 162	87 776	82 162
VPC	264	392		
<b>Totalt</b>	<b>424 453</b>	<b>402 129</b>	<b>424 189</b>	<b>401 737</b>

Nettoomsättningen fördelas enbart på den nordiska marknaden.

## NOT 2 – Uppskattningar och bedömningar

NSR gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningens ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### Återställningsfond

De årliga beräkningarna för avsättning till återställningsfond kan innebära ett förändrat behov av avsättning.

## NOT 3 – Arvode till revisorer

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder- företag 2020	Moder- företag 2019
KPMG	144	71	144	71
Revisionsuppdrag	0	156	0	156
Annan revisions- verksamhet	36	7	36	7
Skatterådgivning	0	51	0	51
<b>Totalt</b>	<b>180</b>	<b>285</b>	<b>180</b>	<b>285</b>



**NOT 4 – Operationella leasingavtal**

	Koncern 2020	Koncern 2019	Moder- företag 2020	Moder- företag 2019
Kostnadsförda leasing- avgifter avseende opera- tionella leasingavtal	11 601	11 263	11 601	11 263

Moderföretaget arrenderar mark för verksamheten av Helsingborgs stad enligt långsiktiga avtal. 2019 avslutades avtalet med Båstad.

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:

Ska betalas inom 1 år	10 885
Varav arrende	7 095
Ska betalas inom 1-5 år	42 362
Varav arrende	28 380
Ska betalas senare än 5 år per år	7 095
Varav arrende	7 095

**NOT 5 – Anställda och personalkostnader****Medelantalet anställda**

	Antal anställda 2020	Varav män 2020	Antal anställda 2019	Varav män 2019
Moderföretaget	184	73 %	164	74 %
Dotterföretaget	2	100 %	3	100 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>186</b>	<b>74 %</b>	<b>167</b>	<b>74 %</b>

**Sjukfrånvaro**

I procent av ordinarie arbetstid.

Sjukfrånvaro för samtliga anställda	2020	2019
Moderföretaget	6,49	5,02
Dotterföretaget	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>6,49</b>	<b>5,02</b>

**Långtidssjukfrånvaro**

Andel av sjukfrånvaro, i procent som avser långtidssjukfrånvaro.

Sjukfrånvaro för samtliga anställda	2020	2019
Moderföretaget	12,49	28,11
Dotterföretaget	0	0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>12,49</b>	<b>28,11</b>

**Löner och andra ersättningar**

	Löner och andra ersätt- ningar 2020	Sociala kost- nader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersätt- ningar 2019	Sociala kost- nader (varav pensions- kostnader)
Moderföretaget	78 825	32 866 (6 021)	72 136	30 827 (5 803)
Dotterföretaget	1 177	523 (152)	2 304	1 185 (359)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>80 002</b>	<b>33 389</b> <b>(6 173)</b>	<b>74 440</b>	<b>32 012</b> <b>(5 807)</b>

**Löner och andra ersättningar**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och vd respektive övriga anställda.

	Styrelse och vd 2020	Övriga anställda 2020	Styrelse och vd 2019	Övriga anställda 2019
Moderföretaget	1 482	77 343	2 106	70 030
Dotterföretaget	0	1 177	0	2 304
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 482</b>	<b>78 520</b>	<b>2 106</b>	<b>72 334</b>

Av bolagets pensionskostnader avser 289 (405) gruppens styrelse och vd. För bolagets verkställande direktör gäller vid uppsägning från bolagets sida att avgångsvederlag utgår med ett års lön. För övriga ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid på mellan tre och tjugo fyra månader.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	56 %	44 %	56 %	44 %
Andel män i styrelsen	44 %	56 %	44 %	56 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	43 %	50 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	57 %	50 %	67 %

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

**NOT 6 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	Moderföretaget 2020	Moderföretaget 2019
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	19 %	20 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	13 %	16 %

**NOT 7 – Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Erhållna utdelningar	0	0	4 000	6 000
Årets resultatandel	1 707	8 424	0	0
<b>Totalt</b>	<b>1 707</b>	<b>8 424</b>	<b>4 000</b>	<b>6 000</b>

**NOT 8 – Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	0	0
Övriga ränteintäkter	233	208	233	208
<b>Totalt</b>	<b>233</b>	<b>208</b>	<b>233</b>	<b>208</b>

**NOT 9 – Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	2 102	2 035	2 102	2 035
Övriga räntekostnader	108	22	78	3
<b>Totalt</b>	<b>2 210</b>	<b>2 057</b>	<b>2 180</b>	<b>2 038</b>

**NOT 10 – Bokslutsdispositioner**

	Moderföretaget 2020	Moderföretaget 2019
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-745	1 100
Lämnat koncernbidrag	-2 687	-6 300
<b>Totalt</b>	<b>-3 432</b>	<b>-5 200</b>

**NOT 11 – Skatt på årets resultat**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	70	0	0	0
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	618	2 027	771	1 491
<b>Redovisad skatt</b>	<b>688</b>	<b>2 027</b>	<b>771</b>	<b>1 491</b>

**Avstämning av effektiv skattesats**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-7 618</b>	<b>18</b>	<b>-5 977</b>	<b>-1 422</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 21,4 % (22%)	1 630	-4	1 283	304
<b>Skatteeffekt av:</b>				
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-34	-142	-34	-97
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt.	-1 235	0	-1 220	0
Justering med anledning av ändrad skattesats kommande år.	-114	0	-114	0
- Ej skattepliktiga intäkter	371	1 803	856	1 284
- Justering skatt föregående år	70	0	0	0
- Överavskrivningar	0	370	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>688</b>	<b>2 027</b>	<b>771</b>	<b>1 491</b>
Årets skatte-kostnad %	<b>-9 %</b>	<b>113 %</b>	<b>negativ</b>	<b>negativ</b>

Nominell skattesats för svenska aktiebolag utgör för år 2020 21,4 % (21,4 %)

## NOT 12 – Pågående nyanläggningar

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 570	3 781	18 570	3 781
Årets anskaffningar	55 203	47 068	55 203	47 068
Aktiverat till byggnader och markanläggningar	-22 610	-20 506	-22 610	-20 506
Aktiverat till maskiner och andra tekniska an.	-3 953	-999	-3 953	-999
Aktiverat till inventarier och IT-utrustning	-11 162	-10 774	-11 162	-10 774
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>36 047</b>	<b>18 570</b>	<b>36 047</b>	<b>18 570</b>

## NOT 13 – Byggnader och markanläggning samt deponi

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	519 519	499 012	519 519	499 012
Årets anskaffningar	22 610	20 506	22 610	20 506
Försäljning/utrangering	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>542 129</b>	<b>519 519</b>	<b>542 129</b>	<b>519 519</b>
Ingående avskrivningar	-332 345	-310 070	-332 345	-310 070
Årets avskrivningar	-23 002	-22 275	-23 002	-22 275
Försäljning/utrangering	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-355 347</b>	<b>-332 345</b>	<b>-355 347</b>	<b>-332 345</b>
<b>Utgående plan-enligt restvärde</b>	<b>186 782</b>	<b>187 174</b>	<b>186 782</b>	<b>187 174</b>

Flertalet byggnader och anläggningar i såväl moderföretaget som i koncernen är uppförda på mark som disponeras genom avtal mellan bolaget och ägarkommunerna.

## NOT 14 – Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	292 951	295 108	292 951	295 108
Årets anskaffningar	3 953	999	3 953	999
Försäljning/utrangering	-55	-3 155	-55	-3 155
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>296 849</b>	<b>292 951</b>	<b>296 849</b>	<b>292 951</b>
Ingående avskrivningar	-262 205	-250 378	-262 205	-250 378
Årets avskrivningar	-10 468	-14 906	-10 468	-14 906
Försäljning/utrangering	55	3 080	55	3 080
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-272 618</b>	<b>-262 205</b>	<b>-272 618</b>	<b>-262 205</b>
<b>Utgående plan-enligt restvärde</b>	<b>24 231</b>	<b>30 747</b>	<b>24 231</b>	<b>30 747</b>

## NOT 15 – Inventarier och IT-utrustning

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 457	82 935	93 457	82 935
Årets anskaffningar	11 162	10 774	11 162	10 774
Försäljning/utrangering	-17	-252	-17	-252
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>104 603</b>	<b>93 457</b>	<b>104 603</b>	<b>93 457</b>
Ingående avskrivningar	-55 318	-48 428	-55 318	-48 428
Årets avskrivningar	-9 240	-6 987	-9 240	-6 987
Försäljning/utrangering	17	97	17	97
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-64 542</b>	<b>-55 318</b>	<b>-64 542</b>	<b>-55 318</b>
<b>Utgående plan-enligt restvärde</b>	<b>40 061</b>	<b>38 139</b>	<b>40 061</b>	<b>38 139</b>

**NOT 16 – Andelar i koncernföretag**

	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100	100
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**NOT 17 – Specifikation av andelar i koncernföretag**

	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Vera Park Circularity AB	100 %	100 %	1 000	100

	Organisationsnummer	Säte
Vera Park Circularity AB	556875-8493	Helsingborg

**NOT 18 – Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 417	3 993	470	470
Kapitalandel av årets resultat	-2 293	2 424	0	0
Anskaffning	0	0	0	0
Försäljning	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>4 124</b>	<b>6 417</b>	<b>470</b>	<b>470</b>

**NOT 19 – Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	Antal andelar	Kapital- andel	Röst- rätts- andel	Bokfört värde mo- derföretag	Resultat- andel koncern
Solel i Helsingborg ekonomisk förening	100			300	0
Liquidgas Biofuel Genesis AB	5 100	33 %	33 %	170	1 947
				<b>470</b>	<b>1 947</b>

	Organisationsnummer	Säte
Liquidgas Biofuel Genesis AB	556588-8392	Helsingborg
Solel i Helsingborg ekonomisk förening	769629-1090	Helsingborg

**NOT 20 – Uppskjuten skattefordran**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Ingående saldo	9 198	7 733	9 198	7 733
Årets förändring	745	1 465	745	1 465
<b>Totalt</b>	<b>9 943</b>	<b>9 198</b>	<b>9 943</b>	<b>9 198</b>
Varav underskott	942	0	942	942
<b>Totalt</b>	<b>9 001</b>	<b>9 198</b>	<b>9 001</b>	<b>8 256</b>
<b>Totalt</b>	<b>9 943</b>	<b>9 198</b>	<b>9 943</b>	<b>9 198</b>

**NOT 21 – Fordran hos koncernföretag**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Andel i koncernkonto	42 581	24 765	44 758	29 893
<b>Totalt</b>	<b>42 581</b>	<b>24 765</b>	<b>44 758</b>	<b>29 893</b>

**NOT 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Upplupna intäkter	0	0	0	0
Förutbetalda hyror och kostnader	18 719	25 338	18 719	25 338
<b>Totalt</b>	<b>18 719</b>	<b>25 338</b>	<b>18 719</b>	<b>25 338</b>

**NOT 23 – Kassa och bank**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Kassamedel	247	305	247	305
<b>Totalt</b>	<b>247</b>	<b>305</b>	<b>247</b>	<b>305</b>

**NOT 24 – Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 5 000 stycken aktier, kvotvärde à 1 000 kronor.

**NOT 25 – Obeskattade reserver**

	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Skillnad mellan bokförda och planenliga avskrivningar	26 655	25 911
<b>Totalt</b>	<b>26 655</b>	<b>25 911</b>

Den uppskjutna skatteskulden i obeskattade reserver uppgår till 5 704 (5 545).

**NOT 26 – Uppskjuten skatteskuld**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Ingående balans	6 146	6 834	808	834
Årets förändring	127	-688	-26	-26
<b>Totalt</b>	<b>6 273</b>	<b>6 146</b>	<b>782</b>	<b>808</b>
Långfristiga förutbetalda intäkter	782	808	782	808
Obeskattade reserver	5 491	5 338	0	0
<b>Totalt</b>	<b>6 273</b>	<b>6 146</b>	<b>782</b>	<b>808</b>

**NOT 27 – Återställningsfond**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Ingående balans	55 598	64 836	55 598	64 836
Avsättning till återställningsfond	5 135	5 021	5 135	5 021
Upplösning av återställningsfond	-2 103	-14 259	-2 103	-14 259
<b>Totalt</b>	<b>58 631</b>	<b>55 598</b>	<b>58 631</b>	<b>55 598</b>

**NOT 28 – Långfristiga skulder**

Lån hos	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Helsingborgs stad				

**Förfaller till betalning 2-5 år efter balansdagens utgång**

Skulder till koncernföretag	188 000	168 000	188 000	168 000
-----------------------------	---------	---------	---------	---------

**Förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagens utgång**

Skulder till koncernföretag	0	0	0	0
-----------------------------	---	---	---	---

**NOT 29 – Förutbetalda intäkter**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Ingående balans	8 365	12 092	8 365	12 092
Förändring	-2 611	-3 727	-2 611	-3 727
<b>Utgående balans</b>	<b>5 754</b>	<b>8 365</b>	<b>5 754</b>	<b>8 365</b>

**NOT 30 – Checkräkningskredit**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Beviljad kredit	26 500	26 500	26 500	26 500
Utnyttjad kredit	0	0	0	0

**NOT 31 – Skuld hos koncernföretag**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Kortfristig del av långfristiga lån	0	0	0	0
Skuld för koncernbidrag	0	0	2 687	6 300
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 687</b>	<b>6 300</b>

**NOT 32 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moderföretaget 20-12-31	Moderföretaget 19-12-31
Semesterlöneskuld	9 083	8 379	8 986	8 094
Upplupna soc.avgifter på sem.löneskuld	2 854	2 563	2 824	2 554
Övriga upplupna kostnader	27 222	14 707	27 185	14 530
<b>Totalt</b>	<b>39 158</b>	<b>25 649</b>	<b>38 995</b>	<b>25 178</b>

**NOT 33 – Ställda säkerheter**

Företagsinteckning finns i eget förvar.

## NOT 34 – Renhållningskollektiv

I enlighet med kommunal lagstiftning redovisas nedan respektive renhållningskollektiv ekonomiska ställning. I denna ingår såväl direkta som indirekta externa intäkter och kostnader.

	BJUV	BÅSTAD	HELSINGBORG	HÖGANÄS	ÅSTORP	ÄNGELHOLM
<b>Omsättning</b>	<b>15 685</b>	<b>28 825</b>	<b>146 259</b>	<b>29 128</b>	<b>17 024</b>	<b>45 737</b>
Abonnemang	15 502	28 614	144 012	28 718	16 841	45 306
Återvinning & återanvändning	183	211	2 247	410	183	431
<b>Kostnader</b>	<b>17 113</b>	<b>27 121</b>	<b>147 382</b>	<b>33 623</b>	<b>17 554</b>	<b>47 934</b>
Gemensamt	615	605	5 818	1 063	636	1 689
Behandlingsavgifter	2 317	2 957	26 629	4 931	2 464	6 478
Återvinningscentraler	2 553	2 586	16 825	6 433	2 988	8 506
Entreprenader	9 228	15 013	78 592	16 145	9 166	21 726
Material, påsar m m	910	2 892	6 379	2 072	788	2 461
Övrigt	1 207	2 752	9 714	2 489	1 219	2 660
Avskrivningar	0	38	747	0	0	3 636
Overhead	283	278	2 678	490	293	778
<b>Årets rörelseresultat</b>	<b>-1 428</b>	<b>1 704</b>	<b>-1 123</b>	<b>-4 495</b>	<b>-530</b>	<b>-2 197</b>
Ingående ackumulerat resultat	2 638	12 493	7 155	0	800	-14 695
Årets rörelseresultat	-1 428	1 704	-1 123	-4 495	-530	-2 197
<b>Utgående ackumulerat resultat</b>	<b>1 210</b>	<b>14 197</b>	<b>6 032</b>	<b>-4 495</b>	<b>270</b>	<b>-16 892</b>
Ingående skuld till kollektivet	0	0	2 500	0	0	0
Under året ianspråktaget belopp	0	0	2 500	0	0	0

Intäkter fördelas direkt till renhållningskollektiven. Fördelning av kostnader på renhållningskollektiven sker direkt för de kostnader som det är möjligt. Övriga kostnader fördelas enligt följande principer: Gemensamma kostnader och overhead fördelas i förhållande till invånarantalet i respektive kollektiv. Totala kostnader för återvinningscentralerna fördelas solidariskt baserat på antalet besök från respektive kollektiv.

Övriga kostnader består till största delen av personalkostnader vilka fördelas baserat på bedömd arbetstid för respektive kollektiv.

<b>ANLÄGGNINGS- TILLGÅNGAR</b>	BJUV	BÅSTAD	HELSINGBORG	HÖGANÄS	ÅSTORP	ÄNGELHOLM
Ingående värde enligt plan	0	34	1 635	0	0	23 635
Årets anskaffningar	0	90	7 761	0	0	52
Årets avskrivningar enligt plan	0	-38	-747	0	0	-3 636
<b>Utgående värde enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>86</b>	<b>8 649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 051</b>

## NOT 35 – Eventualförbindelser

	Koncernen 20-12-31	Koncernen 19-12-31	Moder- företaget 20-12-31	Moder- företaget 19-12-31
Kapitalvärde av ännu ej skuldförd del av framtida beräknade återställningskostnader	25 824	20 831	25 824	20 831
<b>Totalt</b>	<b>25 824</b>	<b>20 831</b>	<b>25 824</b>	<b>20 831</b>

## NOT 36 – Händelser efter balansdagen

Inga särskilda händelser har skett efter balansdagen.

## NOT 37 – Förslag till vinstdisposition

<b>Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:</b>	
Balanserat resultat	40 659 937
Årets resultat	-5 226 881
<b>Kronor</b>	<b>35 433 056</b>
<b>Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:</b>	
I ny räkning överföres	35 433 056
<b>Kronor</b>	<b>35 433 056</b>

## NOT 38 – Nyckeltalsdefinition

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

# STYRELSE

Helsingborg 2021-02-12

Eva Holm  
Styrelseordförande

Bitten Mårtensson

Jessica Andersson

Bo Lambertsson Persson

Robin Holmberg

Eva Ingers

Mikael Henrysson

Ulf Molén  
Verkställande direktör

Liselotte Reimer

Gustaf Wingårdh

Vår revisionsberättelse har lämnats  
KPMG 2021-03-19

Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor

Min granskningsrapport har lämnats  
Helsingborg 2021-03-24

Aina Modig Lindell  
Lekmannarevisor

Styrelsens säte:  
Helsingborg

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordvästra Skånes Renhållnings AB (NSR), org nr 556217-4580

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huru-

vida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet



för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation

är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG Malmö 2021-03-19

  
Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor

# LEDNINGSGRUPP



**ULF MOLÉN**  
Vd



**CECILIA HOLMBLAD**  
Renhållningschef



**DRAGANA DAMLJANOVIC**  
Ekonomichef



**RICKARD HEED**  
Produktionschef



**LUDVIG LANDEN**  
Miljö- och hållbarhetschef



**LINDA GORTHON**  
Hr-ansvarig

# STYRELSE

## STYRELSELEDAMÖTER

Mikael Henrysson (S), *Bjuv*  
 Jessica Andersson (S), *Båstad*  
 Eva Holm, ordförande (C), *Helsingborg*  
 Eva Ingers, vice ordförande (S), *Helsingborg*  
 Liselotte Reimer (SD), *Helsingborg*  
 Bo Lambertsson Persson (M), *Helsingborg*  
 Gustaf Wingårdh (M), *Höganäs*  
 Bitten Mårtensson (S), *Åstorp*  
 Robin Holmberg (M), *Ängelholm*

## SUPPLEANTER

Jörgen Johansson (S)  
 Claes Wastensson (M)  
 Arvid Straube (C), Sven Rydström (S)  
 Sven Rydström (S), Arvid Straube (C)  
 Sven Rydström (S), Arvid Straube (C)  
 Arvid Straube (C), Sven Rydström (S)  
 Pia Möller (M)  
 Åsa Holmén (L)  
 Lennart Nilsson (C)

## FACKLIGA REPRESENTANTER

Jann Thomasen – ledamot  
*(Svenska transportarbetareförbundet)*, personalrepresentant  
 Dennis Samuelsson – ledamot  
*(Svenska transportarbetareförbundet)*, personalrepresentant  
 Lennart Jensen – ledamot  
*(Unionen)*, personalrepresentant  
 Lotta Lewis-Jonsson – ledamot  
*(Akademikerna)*, personalrepresentant

## AKTIEINNEHAV PER KOMMUN

Bjuv ..... 7,70 %  
 Båstad ..... 6,40 %  
 Helsingborg ..... 51,56 %  
 Höganäs ..... 11,48 %  
 Åstorp ..... 6,90 %  
 Ängelholm ..... 15,96 %

